

Deloitte.



DIARIO FINANCIERO



Índice *Riesgos* para Chile



Marzo 2026

¿Cómo medimos los riesgos para Chile?

Este estudio mide los riesgos que enfrenta el país desde **dos perspectivas complementarias**: la ciudadanía y los tomadores de decisión del mundo empresarial.

Opinión pública

En ciudadanía, el riesgo se construye a partir de dos dimensiones:

- **Ocurrencia**: qué tan presentes están hoy distintos problemas en el país
- **Importancia**: qué tan relevantes son esos problemas para las personas y sus familias

Ambas dimensiones permiten estimar el **nivel de riesgo percibido en Chile**, considerando no sólo lo que ocurre, sino también su impacto en la vida cotidiana.

Panel de negocios

En líderes empresariales, el riesgo se mide directamente en tres niveles:

- **Mundo**: entorno global
- **Chile**: contexto país
- **Empresa**: impacto en la organización o sector

Esto permite entender cómo los riesgos se **transmiten desde el entorno global hacia el país y las empresas**.

METODOLOGÍA

PANEL OPINIÓN

PÚBLICA

TÉCNICA

Encuestas online aplicadas a través de nuestra plataforma Cadem Online.

UNIVERSO

Hombres y mujeres de 18 años o más, habitantes en las 16 regiones del país.

MUESTREO

Muestreo no probabilístico con cuotas por edad, zona y nivel socioeconómico.

TASA DE FINALIZACIÓN

66,1%, sobre la base de las 1.512 personas que abrieron la encuesta antes de cumplirse la cuota de 1.015 casos.

PONDERACIÓN

Los datos fueron ponderados a nivel de sujetos por género, edad, zona, nivel socioeconómico y comportamiento electoral en la segunda vuelta presidencial de 2025.

FECHA DE TERRENO

Viernes 3 de abril de 2026.



METODOLOGÍA

PANEL DE NEGOCIOS

TÉCNICA

Encuestas Online
autoadministradas a través de
la plataforma Cadem Online.

UNIVERSO

84 representantes de las
industrias más importantes de
las empresas en Chile.

Educación, Salud, Banca,
Seguros, Energía, Industria,
Minería, Agricultura, Retail,
Consumo Masivo, Transporte y
Automotriz.

TASA DE LOGRO

La última encuesta tuvo una
tasa de respuesta de 61 de los
84 panelistas.

FECHA DE TERRENO

Miércoles 25 de marzo al martes
7 de abril de 2026



Panel de Negocios



Tamara Agnic

Directora CODELCO /
Presidenta ETICOLABORA



Agustín Alfonso

Gerente General Rosen



Mónica Álvarez

Presidente Directorio
Hualpén



Ximena Alzérreca

Directora AFP Habitat /
Abastible



Marcela Angulo

Directora Colbún /
UdeC Santiago



Soledad Arellano

Vicerectora
Universidad Adolfo
Ibáñez / Directora AFP
Provida



Andrés Arriagada

Presidente Inmobiliaria
Aitue Concepción / Caja
Los Andes



Vivianne Blanlot

Directora Colbún



Marcela Bravo

Directora de Arauco /
Isapre Consalud



Felipe Bunster

Gerente General Mutual
de Seguridad



Blanca Bustamante

Directora Viña Concha y
Toro / Banco Santander



**Encarnación
Canalejo**

Directora Pocuro SA /
Consejera Nacional
CChC



Susana Carey

Directora Cenco Malls /
Viña Los Vascos



Hernán Cheyre

Presidente Centro de
Investigación Empresa y
Sociedad UDD



Álvaro Clarke

Presidente CP
Assurance Compliance



Matías Claro

CEO de Grupo Prisma /
Director de Cruzados
SADP



Patricio Contesse

Director SQM / Director
Invercap



Joaquín Cruz

Gerente General
Abastible



Carolina Cuevas

Presidenta Cámara
Centros Comerciales



Fabiana De Nicolo

Presidente Southbridge
Insurance



Sady Delgado

Gerente General
AquaChile



Carlos Díaz

Rector DUOC



Christian Durán

CEO Deloitte Chile



Francisco Errázuriz

Director Sigdo Koppers
S.A. / Vicepresidente
Consejo Directivo
Inacap



**María Cecilia
Facetti**

Directora CMPC /
Directora Cámara
Chilena Argentina

Panel de Negocios



Alan Farcas

CEO Fundación COPEC-UC / Founder Impacta.VC



María Soledad Fernández

Gerente de Asuntos Corporativos & ESG Cencosud



Renato Fernández

VP Asuntos Corporativos Mall Plaza



Ricardo García

CEO Camanchaca | Chairman Chilean Salmon Marketing Council



Luis Felipe Gazitúa

Presidente de BICECORP



Laurence Golborne

Director de Ripley



Alfonso Gómez

Director Banco Santander y Consejero del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini



María Teresa González

Gerente General Statkraft



Luz Granier

Directora Entel / Miembro Junta Directiva UNAB



Soledad Jeria

Country Head Rio Tinto



Susana Jiménez

Presidenta CPC / Directora de Soprole



Pauline Kantor

Directora TVN / Dimacofi



Charles Kimber

Gerente Corporativo de Personas y Sustentabilidad Arauco



Andrés Kuhlmann

Presidente del Directorio Clínica Alemana / Director Finnig CAT / Director Colbún



Fernando Larráin

Vicepresidente Ejecutivo de Comunicaciones, Marketing y Estudios, Santander



Felipe Larráin

Presidente del Directorio Aguas Andinas



Omar Larré

Cofundador y Chief Investment Officer (CIO) de Fintual



Mauricio Lob

Gerente de Asuntos Corporativos Quiñenco



Claudia Marfín

Socia Change Makers



Ricardo Margulis

Gerente General Mountain Capital Partners



Alfonso Marquez de la Plata

Director de Cristalerías Chile



Alejandra Mehech

Directora Zurich / Directora Grupo Ultramar / Directora TPS Valparaíso



Catalina Mertz

Directora AFP Capital / Gerente General Invercap



Josefa Monge

Presidenta Empresas B



Franco Montalbetti

Director Agunsa

Panel de Negocios



Teresita Morán Ovalle

Country Manager de Buk



Juan Luis Moreno

Gerente General ACHS



Patricia Nuñez

Directora de CAP



Gina Ocqueteau

Presidenta SQM /
Directora Enel



Paz Ovalle

Directora Coca Cola
Embonor S.A.



Lucas Palacios

Rector INACAP



Juan Ignacio Parot

Gerente General
AndesCan



Rodrigo Pérez Mackenna

Director BTG Pactual



Guillermo Ponce

Senior Vice President
Central and South
America LibertyLatin
America



Agathe Porte

Directora BNP Paribas
Cardif



María Olivia Recart

Directora Lundin Mining
/ CAP



Eduardo Rojas

Presidente de Aramark
Latinoamérica



José Sáez

Gerente General Aguas
Andinas



Gonzalo Said

Director Embotelladora
Coca-Cola Andina / Director
de Scotiabank / Primer
vicepresidente SOFOFA



Gabriela Salvador

Directora Ejecutiva
VanTrust



Manola Sánchez

Directora BCI



Rodrigo Sarquis

Presidente Blumar



Juan Pablo Schaeffer

Vicepresidente de
Asuntos Corporativos y
Sustentabilidad de
Anglo American



Loreto Seguel

Presidenta Ejecutiva
Consejo del Salmón



Rodrigo Silva

Gerente General
COOPEUCH



Marcos Singer

Director MBA UC



Cristian Sjögren

CEO y cofundador de
Agro Urbana /
Cofounder de Solarwatt



Jennifer Soto

Directora BICE / Comité
Financiero de Fondos
Soberanos Ministerio de
Hacienda



Karen Thal

Directora Clínica
Alemana / Empresas SB



Andrea Tokman

Directora de ENEX /
Economista Jefe Grupo
Quiñenco S.A

Panel de Negocios



Katia Trusich

Directora Corporación
Grande Pyme /
Directora CBB, Aguas
Andinas y Coopeuch



Renzo Vercelli

Gerente General AFP
Capital



María Teresa Vial

Presidente CCS



Joaquín Villarino

Presidente Ejecutivo
Consejo Minero



Alejandra Wood

Directora de Codelco



Francisca Yáñez

Directora Coca-Cola
Andina



Rodrigo Yáñez

Secretario General
Sofofa



Mónica Zalaquett

Presidenta FEDETUR



Pablo Zamora

Co Fundador de Not Co

Principales resultados

El estudio evidencia un escenario país caracterizado por alta percepción de riesgo en el presente, especialmente desde la ciudadanía, combinado con expectativas de recuperación económica más sólidas en el mundo empresarial.

1. Predominio de riesgos económicos en la ciudadanía

En opinión pública, los riesgos más relevantes se concentran en el ámbito económico, tanto en ocurrencia como en importancia. Los principales focos son el alza del costo de la vida y el incremento en cuentas básicas, seguidos por problemáticas políticas y de seguridad. El riesgo en la ciudadanía está directamente vinculado a la experiencia cotidiana de deterioro o presión económica, más que a factores estructurales o de largo plazo.

2. Diferente lectura del riesgo en el mundo empresarial

El panel de negocios presenta una estructura de riesgo distinta, con mayor énfasis en el contexto externo y menor intensidad en el impacto local directo. A nivel global, dominan los riesgos geopolíticos (87%) y económicos. Para Chile, los principales riesgos son sociales (45%) y económicos (41%). A nivel de empresa, el riesgo percibido disminuye y se concentra en lo económico.

El empresariado internaliza el riesgo como un fenómeno gestionable y escalonado (mundo → país → empresa), con menor dramatización del impacto inmediato

3. Brecha estructural en la percepción de riesgo

El Índice de Riesgo País muestra una diferencia relevante entre ambos grupos: la ciudadanía experimenta un entorno significativamente más riesgoso.

- **Opinión pública:** 48 puntos
- **Panel de negocios:** 32 puntos

Principales resultados

El estudio evidencia un escenario país caracterizado por alta percepción de riesgo en el presente, especialmente desde la ciudadanía, combinado con expectativas de recuperación económica más sólidas en el mundo empresarial.

4. Alta incertidumbre y debilidad en expectativas de gobernabilidad

El contexto político y de gobernabilidad aparece como un factor relevante de riesgo. La percepción de fragilidad institucional y baja capacidad de acuerdos políticos actúa como amplificador del riesgo país.

- 45% de la ciudadanía percibe alta incertidumbre a 6 meses (vs. 14% en negocios)
- En líderes del mundo empresarial, alta probabilidad percibida de movilizaciones sociales y polarización política; baja expectativa de aprobación de proyectos clave o mejora en aprobación del gobierno

5. Recuperación económica impulsada por expectativas, no por presente

El Índice de Recuperación Económica muestra una diferencia marcada entre diagnóstico actual y proyección futura

- **Opinión pública:** Situación actual 37pts / Expectativas futuras 50pts
- **Panel de negocios:** Situación actual 50pts / Expectativas futuras 80pts

6. Desacople entre expectativas económicas y experiencia social

Mientras el mundo empresarial proyecta mejoras significativas en inversión, empleo y actividad, la ciudadanía mantiene evaluaciones negativas del presente económico, especialmente en empleo y capacidad de consumo.



Panel de

Opinión Pública

¿Qué riesgos medimos en la **opinión pública**?

En ciudadanía, los riesgos se construyen a partir de **problemas concretos que afectan la vida diaria**, agrupados en cinco grandes ámbitos.

Riesgos económicos

Problemas asociados al costo de la vida y el empleo, como:

- Alzas en las cuentas de luz, gas o combustibles, o problemas de suministro
- Alzas sostenidas en el costo de la vida o aumentos bruscos en precios
- Aumento de la cesantía o mayores dificultades para encontrar trabajo

Riesgos políticos

Problemas en el funcionamiento del sistema político, como:

- Problemas políticos, falta de acuerdos que dificulten gobernar el país
- Cambios de leyes o incertidumbres legales que generen inseguridad sobre el funcionamiento del país

Riesgos sociales

Problemas que afectan la convivencia y seguridad, como:

- Aumento de la delincuencia, narcotráfico o bandas organizadas
- Manifestaciones, enfrentamientos o hechos de violencia que alteren el orden público

Riesgos tecnológicos

Problemas asociados al uso de tecnologías, como:

- Llegada de nuevas tecnologías o que la inteligencia artificial reemplace empleos o cambie de manera abrupta la forma de trabajar
- Fraudes por internet, robo de datos personales o ciberataques

Riesgos medioambientales

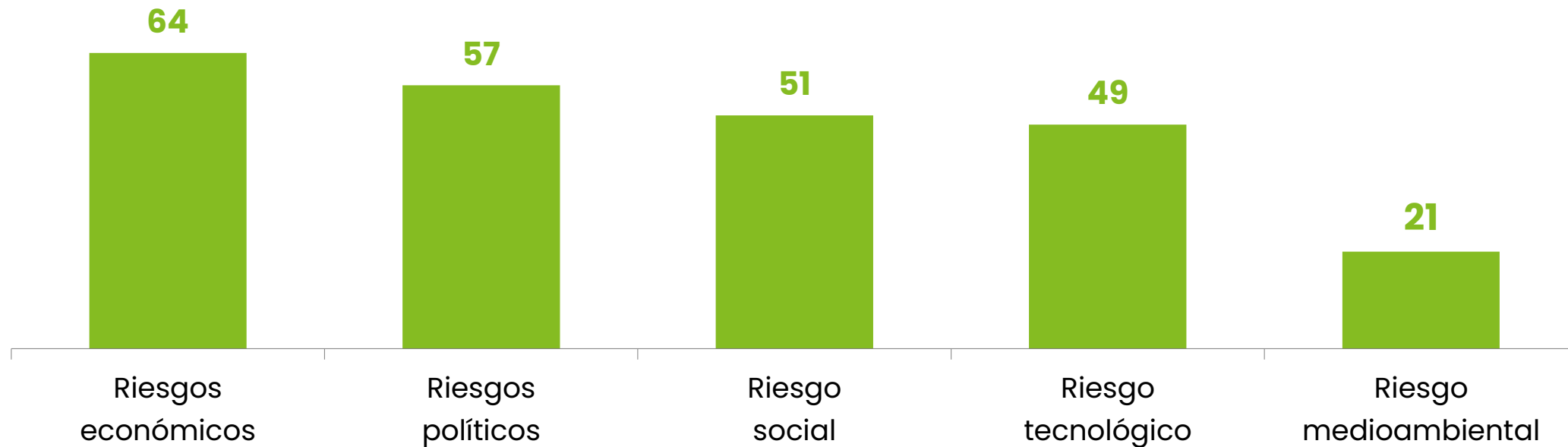
Problemas relacionados con el entorno natural, como:

- Incendios, sequías, inundaciones u otros desastres naturales

Problemáticas que afectan al país

Pensando en la situación actual del país, y usando una escala de 0 a 10, donde 0 significa “no está ocurriendo” y 10 significa “está ocurriendo todos los días”, ¿qué tan presente cree usted que está hoy en Chile cada uno de los siguientes problemas?

% Alta ocurrencia (% Notas 10 + 9 + 8)

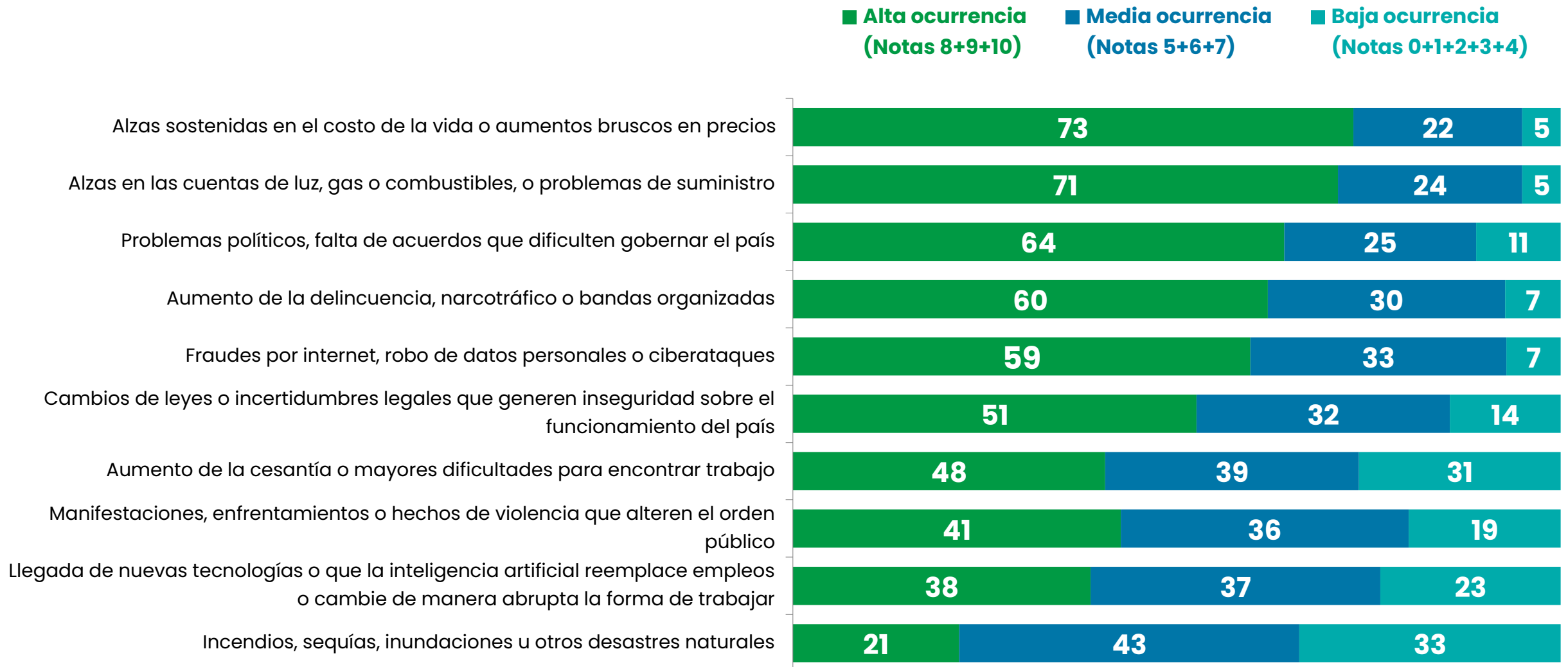


Nota Promedio	8,0	7,5	7,3	7,2	5,4

Nota. Corresponde a promedio de los distintos riesgos de cada dimensión.

Problemáticas que afectan al país

Pensando en la situación actual del país, y usando una escala de 0 a 10, donde 0 significa “no está ocurriendo” y 10 significa “está ocurriendo todos los días”, ¿qué tan presente cree usted que está hoy en Chile cada uno de los siguientes problemas?
% Alta ocurrencia (% Notas 10 + 9 + 8)



100% de cada riesgo se completa con alternativa “No responde”.

Problemáticas que afectan al país 1 de 2

Pensando en la situación actual del país, y usando una escala de 0 a 10, donde 0 significa “no está ocurriendo” y 10 significa “está ocurriendo todos los días”, ¿qué tan presente cree usted que está hoy en Chile cada uno de los siguientes problemas?
%

	Riesgos económicos			Riesgos políticos	
	Alzas sostenidas en el costo de la vida o aumentos bruscos en precios	Alzas en las cuentas de luz, gas o combustibles, o problemas de suministro	Aumento de la cesantía o mayores dificultades para encontrar trabajo	Problemas políticos, falta de acuerdos que dificulten gobernar el país	Cambios de leyes o incertidumbres legales que generen inseguridad sobre el funcionamiento del país
Nota Promedio	8,4	8,4	7,2	7,9	7,0
No ocurre – 0					4
1					3
2					3
3				3	4
4				5	5
5	7	7	19	9	10
6	7	7	8	7	7
7	8	10	12	9	10
8	13	14	11	14	10
9	9	12	6	6	7
Ocurre cada día –10	51	45	31	44	34
Alta ocurrencia (% Notas 10 + 9 + 8)	73%	71%	48%	63%	51%

Problemáticas que afectan al país 2 de 2

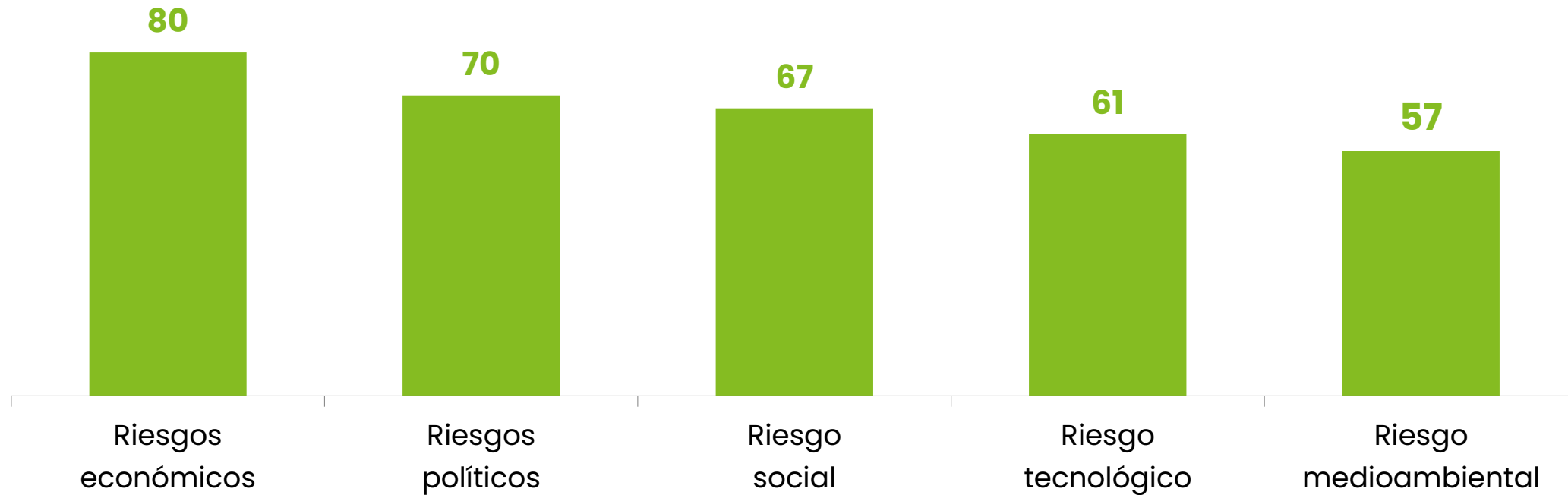
Pensando en la situación actual del país, y usando una escala de 0 a 10, donde 0 significa “no está ocurriendo” y 10 significa “está ocurriendo todos los días”, ¿qué tan presente cree usted que está hoy en Chile cada uno de los siguientes problemas?
%

	Riesgo social		Riesgo tecnológico		Riesgo medioambiental
	Aumento de la delincuencia, narcotráfico o bandas organizadas	Manifestaciones, enfrentamientos o hechos de violencia que alteren el orden público	Fraudes por internet, robo de datos personales o ciberataques	Llegada de nuevas tecnologías o que la inteligencia artificial reemplace empleos o cambio de manera abrupta la forma de trabajar	Incendios, sequías, inundaciones u otros desastres naturales
Nota Promedio	8,0	6,6	7,9	6,5	5,4
No ocurre – 0		2		3	6
1		3		1	5
2		3		3	5
3		3		5	7
4	4	8	4	11	10
5	13	14	10	13	20
6	6	11	11	10	11
7	11	11	12	14	12
8	9	14	10	13	8
9	7	9	9	7	3
Ocurre cada día –10	44	18	40	18	10
Alta ocurrencia (% Notas 10 + 9 + 8)	60%	41%	59%	38%	21%

Importancia de problemáticas

Usando nuevamente una escala de 0 a 10, donde 0 significa “nada importante” y 10 significa “totalmente importante”, pensando en usted y su familia, ¿qué tan importante le parecen cada uno de los siguientes problemas?

% Alta importancia (% Notas 10 + 9 + 8)



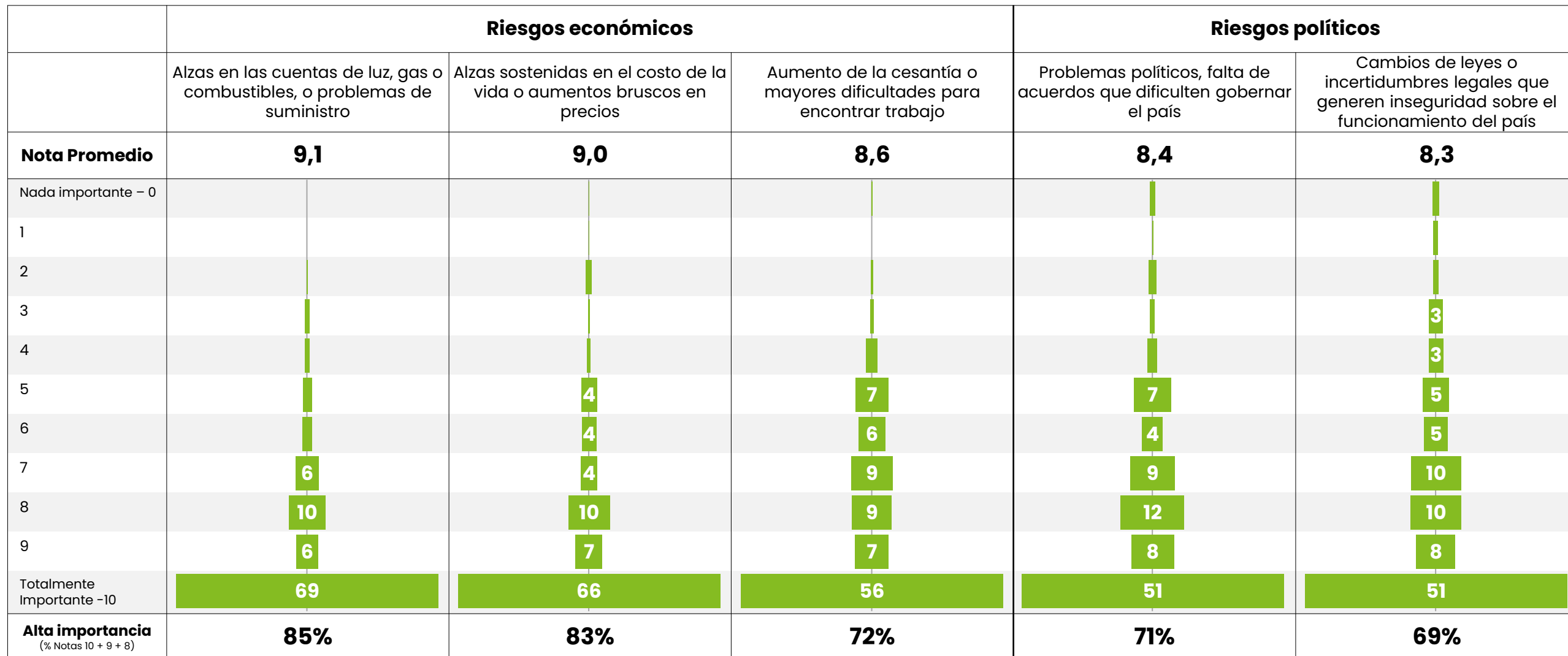
Nota Promedio	8,9	8,3	8,1	7,7	7,6

Nota. Corresponde a promedio de los distintos riesgos de cada dimensión.

Importancia de problemáticas 1 de 2

Usando nuevamente una escala de 0 a 10, donde 0 significa “nada importante” y 10 significa “totalmente importante”, pensando en usted y su familia, ¿qué tan importante le parecen cada uno de los siguientes problemas?

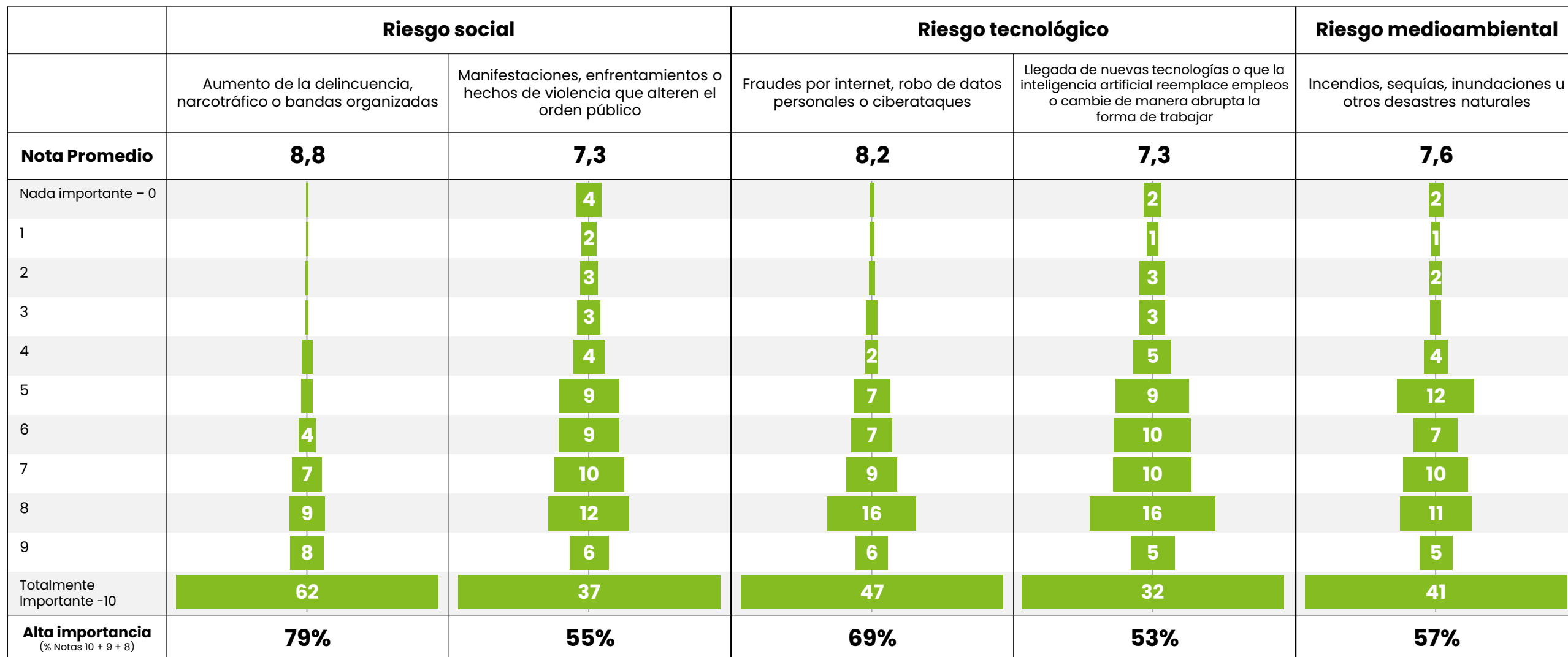
%



Importancia de problemáticas 2 de 2

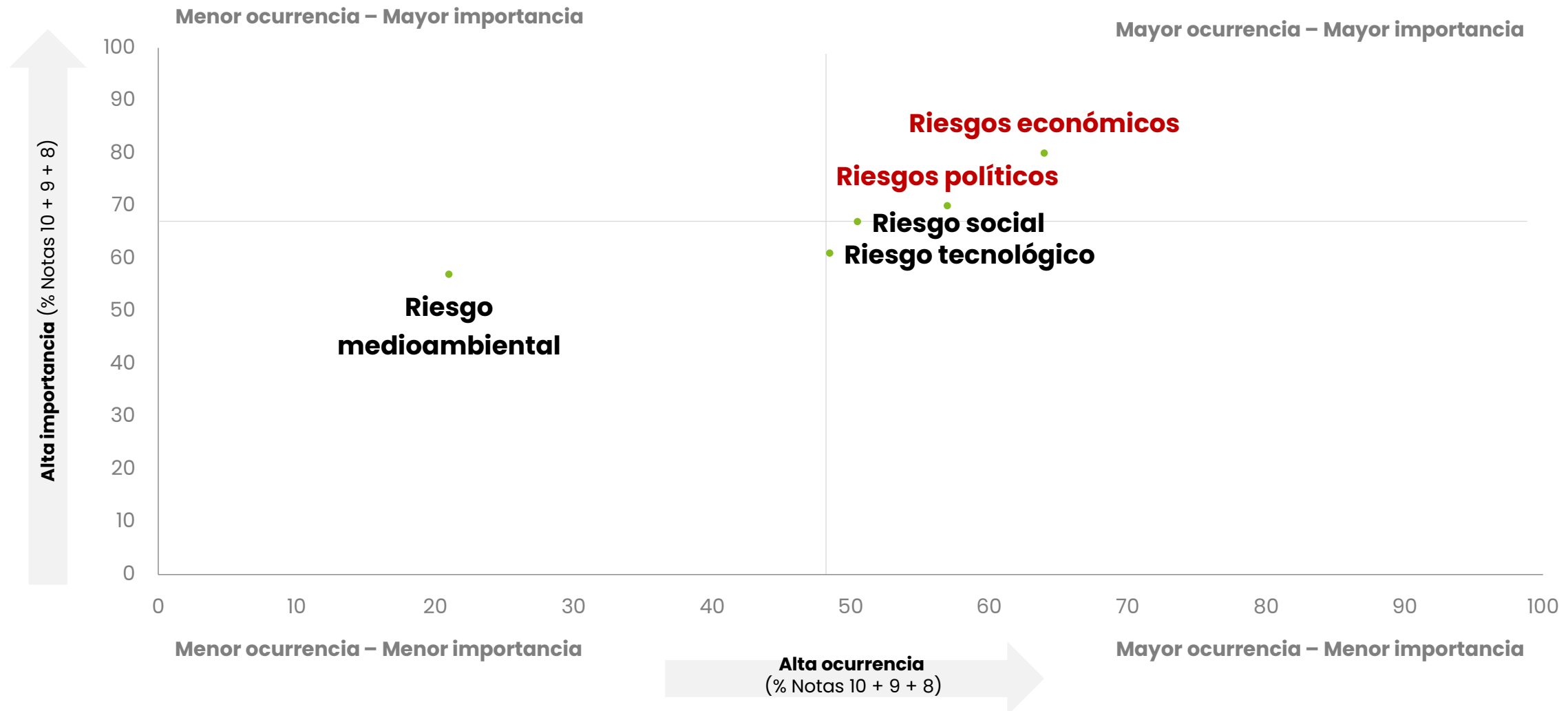
Usando nuevamente una escala de 0 a 10, donde 0 significa “nada importante” y 10 significa “totalmente importante”, pensando en usted y su familia, ¿qué tan importante le parecen cada uno de los siguientes problemas?

%



Ocurrencia vs importancia por tipo de riesgo

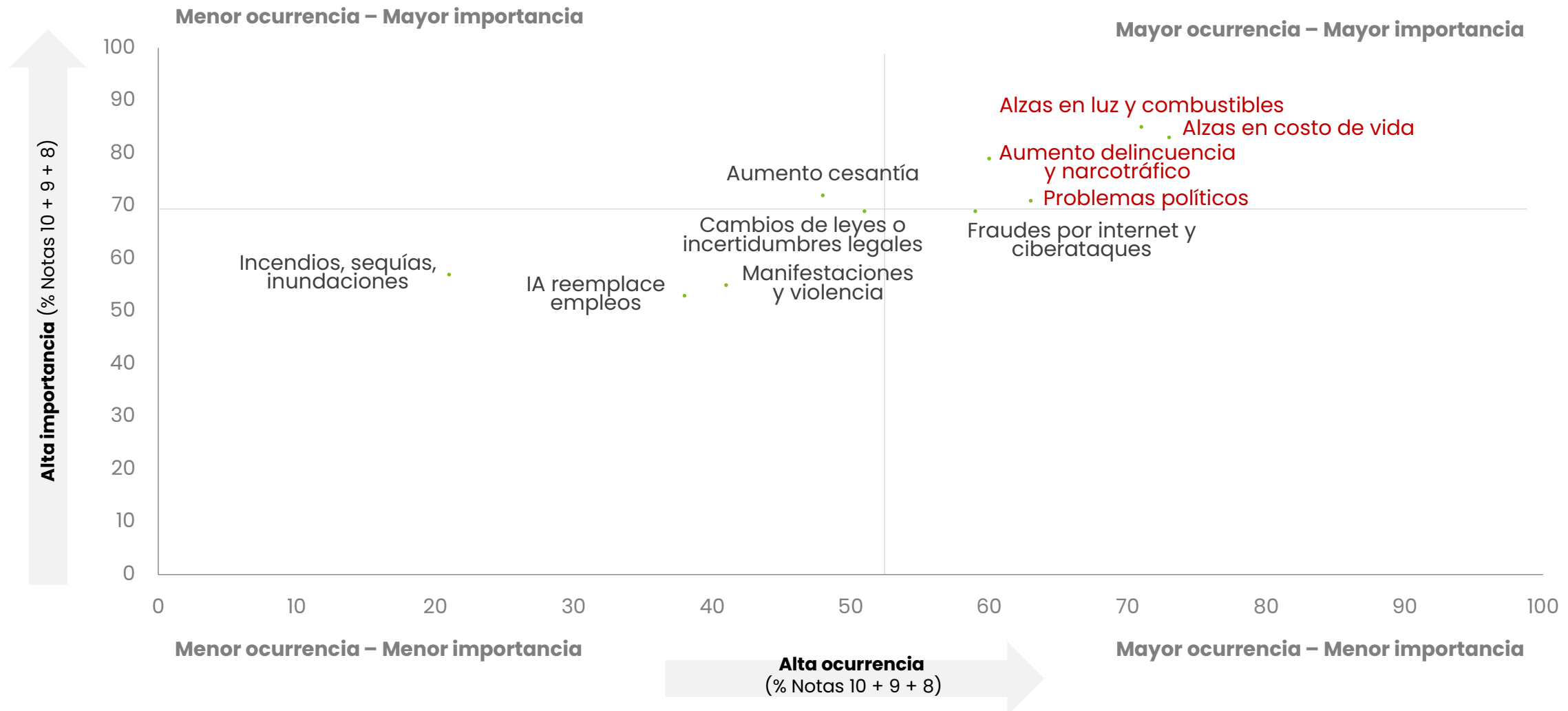
% Alta ocurrencia y Alta importancia (Notas 8, 9 y 10)



Ejes cortan en los promedios de cada dimensión.

Ocurrencia vs importancia por riesgo

% Alta ocurrencia y Alta importancia (Notas 8, 9 y 10)



Ejes cortan en los promedios de cada dimensión.



Panel de

Negocios

¿Qué riesgos medimos en tomadores de decisión empresarial?

Cada panelista evaluó los siguientes riesgos, con su explicación en tres niveles distintos: a nivel **mundial**, para **Chile** y para sus **empresas**:

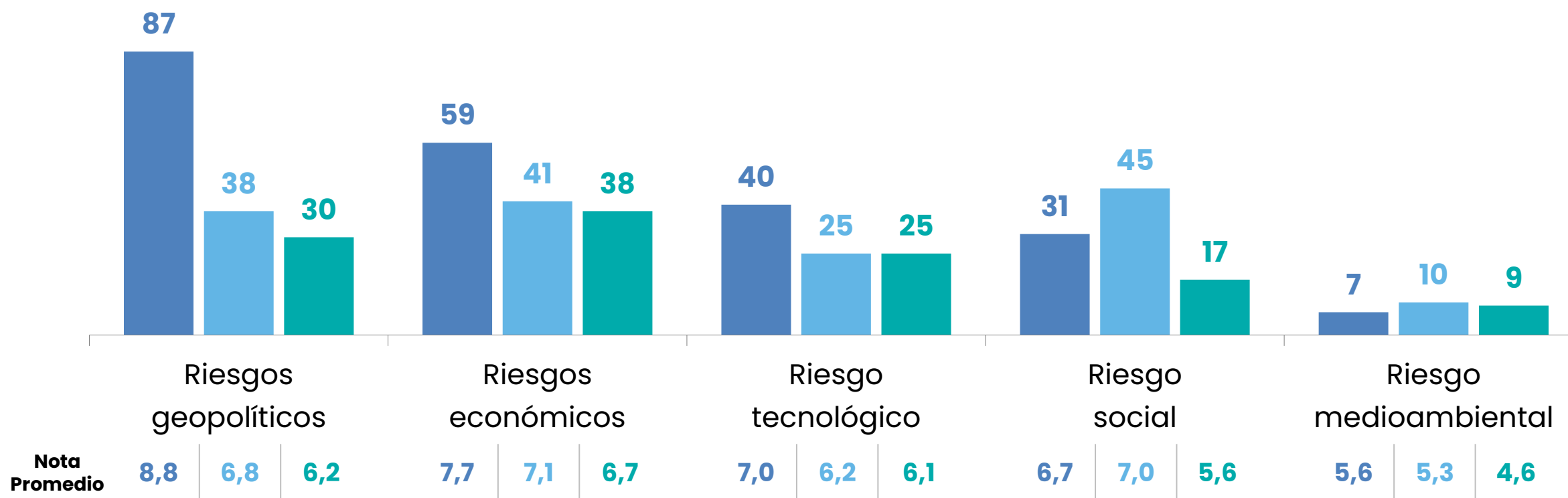
RIESGOS GEOPOLÍTICOS	Tensiones internacionales, conflictos o guerras, sanciones, cambios regulatorios
RIESGOS ECONÓMICOS	Crecimiento, inflación, tasas, tipo de cambio, estabilidad financiera, demanda, empleo
RIESGO TECNOLÓGICO	Ciberataques, interrupciones tecnológicas, IA, fallas en infraestructura digital, resultados adversos de la IA y tecnologías de vanguardia, regulación tecnológica, información equivocada, desinformación y fake news
RIESGO SOCIAL	Conflictividad social, polarización, inequidad, seguridad pública, crimen organizado, inmigración, legitimidad institucional
RIESGO MEDIOAMBIENTAL	Eventos climáticos extremos, sequías/inundaciones, regulación ambiental, transición energética, escasez de recursos naturales, pérdida de la biodiversidad

Riesgos

Te pediremos evaluar el nivel de riesgo que percibes hoy en distintos ámbitos. En una escala de 0 a 10, donde 0 es "sin riesgo relevante" y 10 es "riesgo muy alto", ¿qué tan alto consideras hoy el riesgo para... en los siguientes ámbitos...?

% **Alto riesgo** (% Notas 10 + 9 + 8)

■ El mundo ■ Chile ■ Tu empresa



Riesgos para el mundo

Te pediremos evaluar el nivel de riesgo que percibes hoy en distintos ámbitos. En una escala de 0 a 10, donde 0 es "sin riesgo relevante" y 10 es "riesgo muy alto", ¿qué tan alto consideras hoy el riesgo **PARA EL MUNDO** en los siguientes ámbitos...?

%

Riesgo PARA EL MUNDO

	Riesgos geopolíticos	Riesgos económicos	Riesgo tecnológico	Riesgo social	Riesgo medioambiental
Nota Promedio	8,8	7,7	7,0	6,7	5,6
Sin riesgo - 0					
1					
2					3
3			2	3	7
4		2	8	8	12
5		2	7	10	20
6	3	18	20	20	28
7	10	20	25	28	25
8	21	30	23	16	5
9	36	21	10	13	2
Riesgo muy alto -10	30	8	7	2	
Alto riesgo (% Notas 10 + 9 + 8)	87%	59%	40%	31%	7%

Riesgos para Chile

Te pediremos evaluar el nivel de riesgo que percibes hoy en distintos ámbitos. En una escala de 0 a 10, donde 0 es "sin riesgo relevante" y 10 es "riesgo muy alto", ¿qué tan alto consideras hoy el riesgo **PARA CHILE** en los siguientes ámbitos...?

%

Riesgo PARA CHILE

	Riesgos geopolíticos	Riesgos económicos	Riesgo tecnológico	Riesgo social	Riesgo medioambiental
Nota Promedio	6,8	7,1	6,2	7,0	5,3
Sin riesgo - 0	3				
1					
2		2	2	2	10
3	8	2	3	2	5
4	3	5	15	8	15
5	7	3	13	8	23
6	10	16	20	12	20
7	31	31	23	25	18
8	15	23	21	28	10
9	13	15	2	12	
Riesgo muy alto -10	10	3	2	5	
Alto riesgo (% Notas 10 + 9 + 8)	38%	41%	25%	45%	10%

Riesgos para tu empresa

Te pediremos evaluar el nivel de riesgo que percibes hoy en distintos ámbitos. En una escala de 0 a 10, donde 0 es "sin riesgo relevante" y 10 es "riesgo muy alto", ¿qué tan alto consideras hoy el riesgo **TU EMPRESA** en los siguientes ámbitos...?

%

Riesgo TU EMPRESA

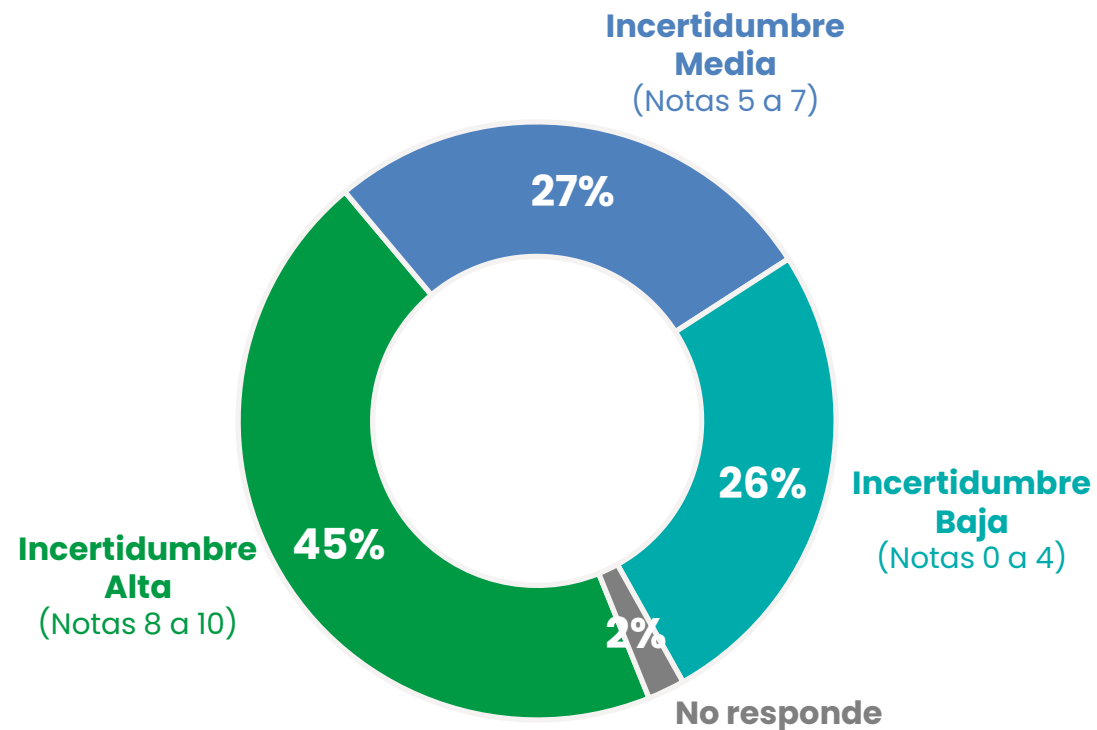
	Riesgos geopolíticos	Riesgos económicos	Riesgo tecnológico	Riesgo social	Riesgo medioambiental
Nota Promedio	6,2	6,7	6,1	5,6	4,6
Sin riesgo - 0	3				2
1	2	2		2	3
2	2	3	2	2	12
3	7		3	8	18
4	7	3	16	18	10
5	15	15	16	20	20
6	18	21	18	21	16
7	18	18	20	13	12
8	10	21	18	8	7
9	12	15	7	7	2
Riesgo muy alto -10	8	2		2	
Alto riesgo (% Notas 10 + 9 + 8)	30%	38%	25%	17%	9%

Comparativo: Incertidumbre País

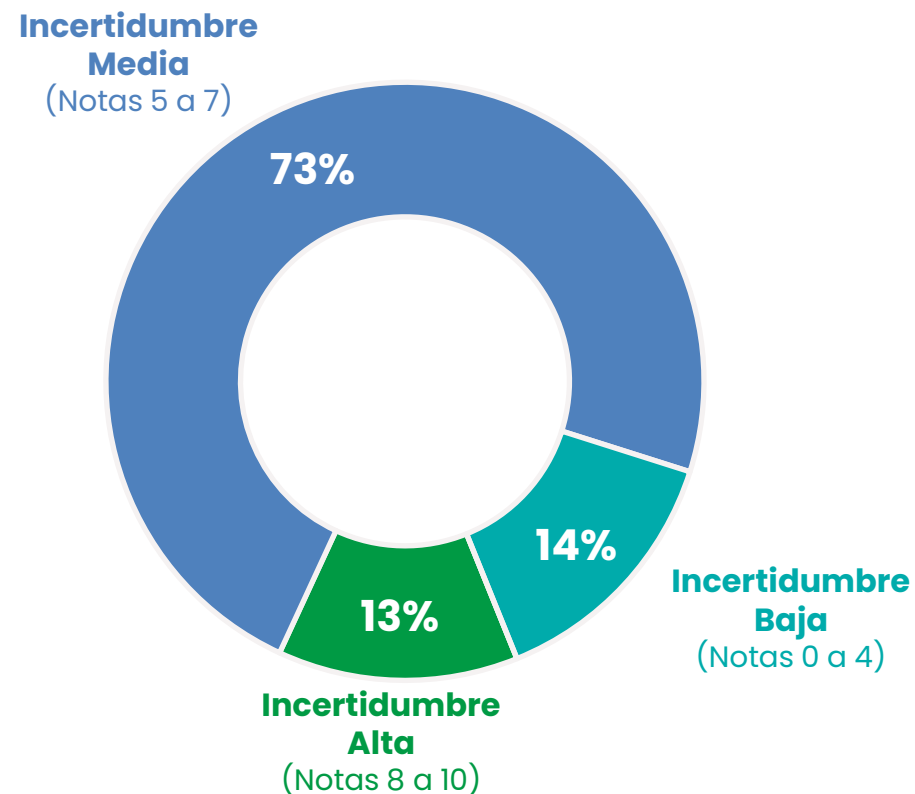
Pensando en los próximos 6 meses, y utilizando una escala de 0 a 10, donde 0 es totalmente predecible y 10 es totalmente impredecible, ¿Cómo ves el futuro de Chile en los próximos 6 meses?

%

Opinión pública



Panel de negocios

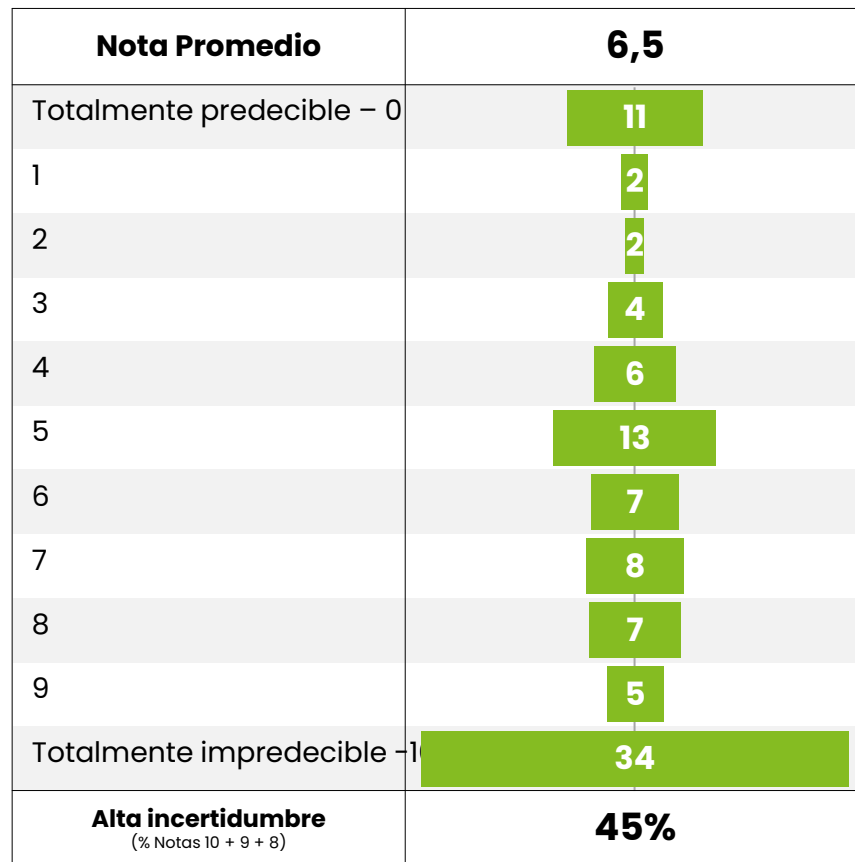


Comparativo: Incertidumbre País

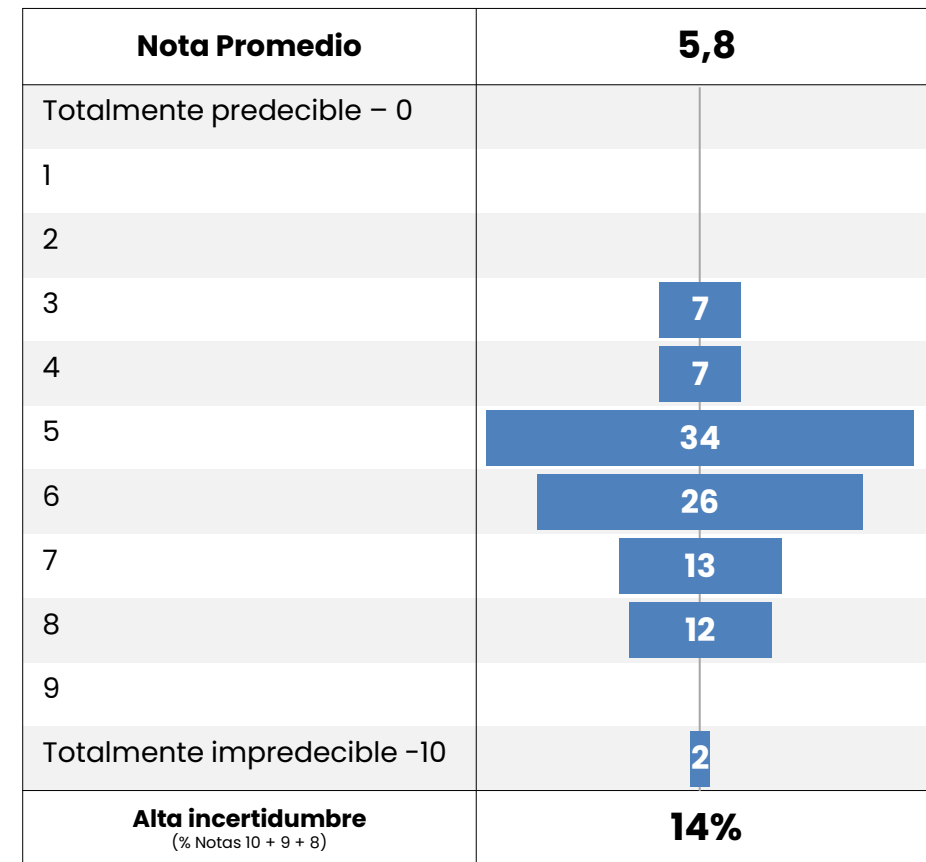
Pensando en los próximos 6 meses, y utilizando una escala de 0 a 10, donde 0 es totalmente predecible y 10 es totalmente impredecible, ¿Cómo ves el futuro de Chile en los próximos 6 meses?

%

Opinión pública



Panel de negocios

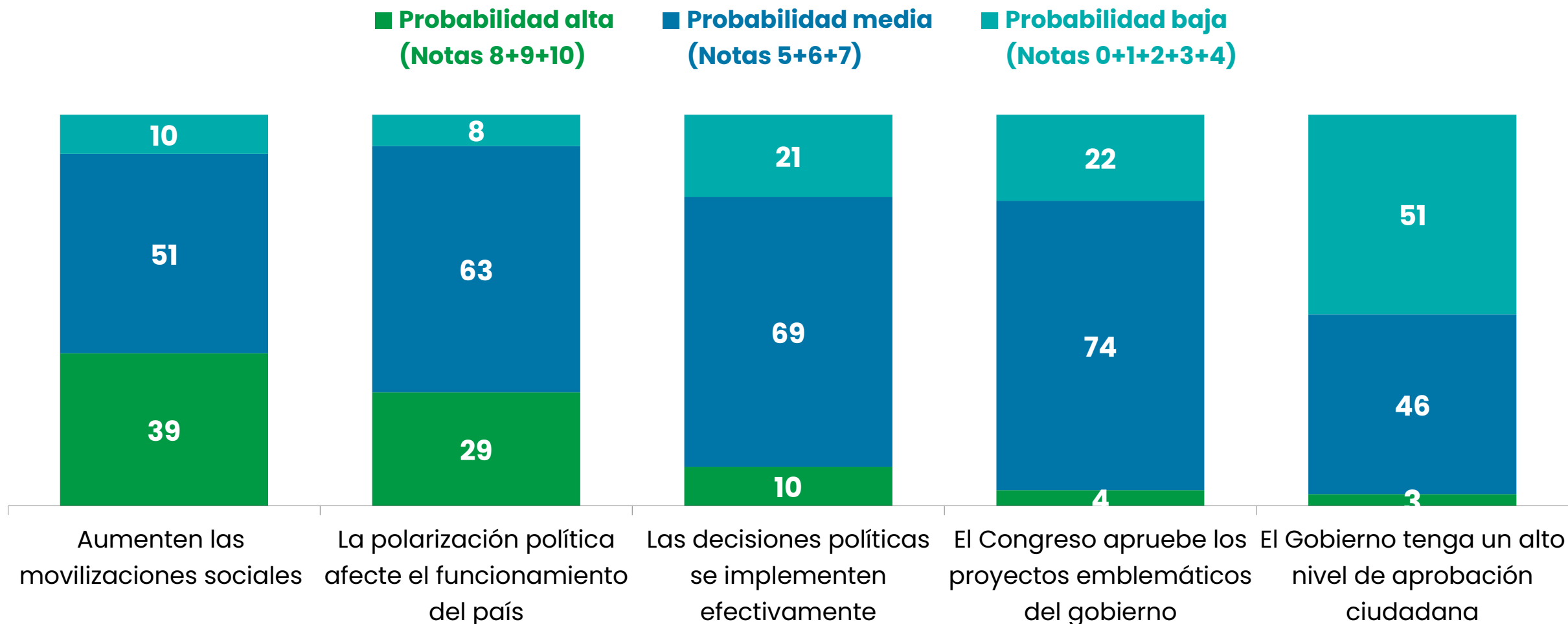


Desafíos de Gobernabilidad

Pensando en los próximos 6 meses y utilizando una escala de 0 a 10, donde uno nada probable y 10 es muy probable

¿Qué tan probable es que...?

%



100% de cada riesgo se completa con alternativa "No responde".

Desafíos de Gobernabilidad

Pensando en los próximos 6 meses y utilizando una escala de 0 a 10, donde uno nada probable y 10 es muy probable

¿Qué tan probable es que...?

%

Probabilidad de que ocurra...

	Aumenten las movilizaciones sociales	La polarización política afecte el funcionamiento del país	Las decisiones políticas se implementen efectivamente	El Congreso apruebe los proyectos emblemáticos del gobierno	El Gobierno tenga un alto nivel de aprobación ciudadana
Nota Promedio	7,2	6,7	5,8	5,4	4,4
Nada probable - 0					
1				3	5
2			2		10
3	2	3	8	10	18
4	8	5	11	8	18
5	5	8	18	18	20
6	13	30	26	36	16
7	33	25	25	20	10
8	18	16	8	2	1
9	11	8		2	2
Muy probable -10	10	5	2		
Alta probabilidad (% Notas 10 + 9 + 8)	39%	29%	10%	4%	4%

Índice de

Riesgos para Chile

Para monitorear la evolución del **riesgo en Chile**, construimos un indicador sintético basado en la percepción de la ciudadanía y de los líderes del mundo de los negocios.

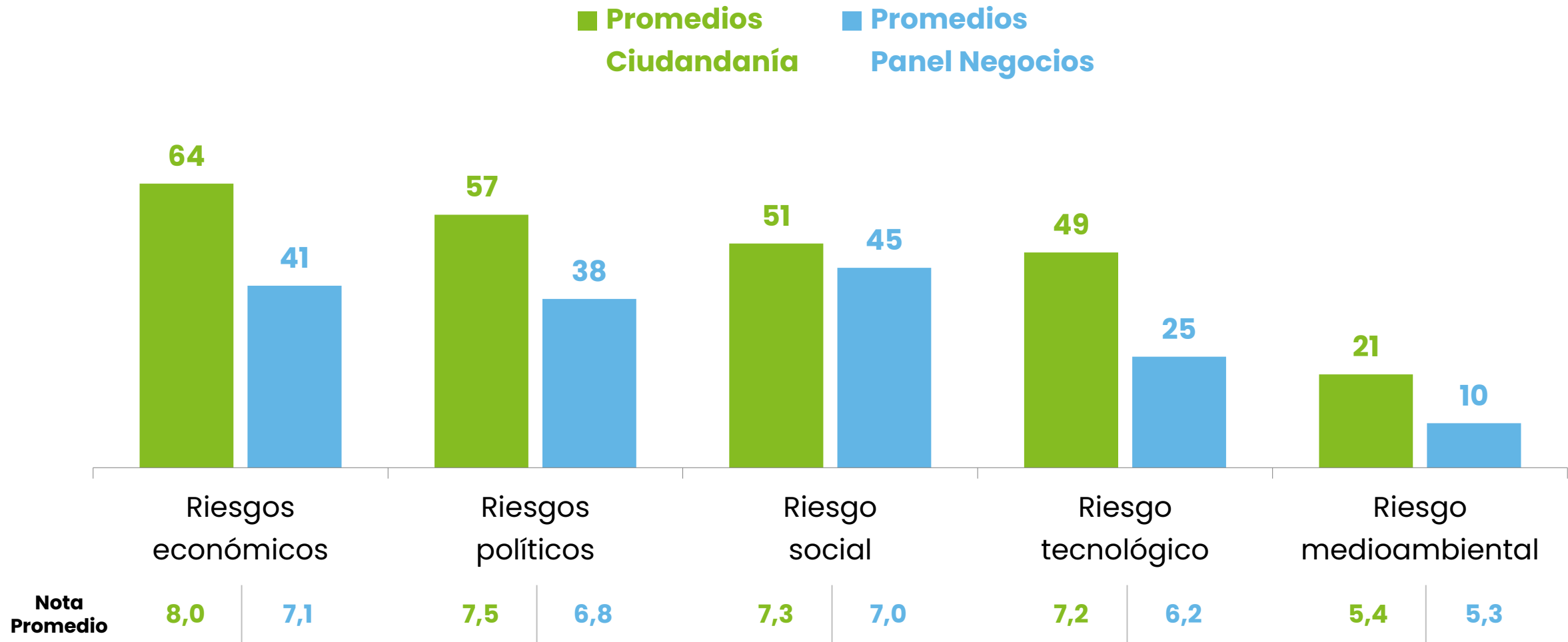
$$\begin{array}{l} \text{Riesgo país} \\ \text{Opinión Pública} \end{array} = \frac{\begin{array}{ccccc} \text{Riesgo} & \text{Riesgo} & \text{Riesgo} & \text{Riesgo} & \text{Riesgo} \\ \text{Político} & \text{Económicos} & \text{tecnológico} & \text{Social} & \text{Medioambiental} \end{array}}{5}$$

$$\begin{array}{l} \text{Riesgo país} \\ \text{Negocios} \end{array} = \frac{\begin{array}{ccccc} \text{Riesgo} & \text{Riesgo} & \text{Riesgo} & \text{Riesgo} & \text{Riesgo} \\ \text{Político} & \text{Económicos} & \text{tecnológico} & \text{Social} & \text{Medioambiental} \end{array}}{5}$$

Riesgo País

Ciudadanía: % Alta ocurrencia (% Notas 10 + 9 + 8)

Panel de negocios: % Alto riesgo para Chile (% Notas 10 + 9 + 8)

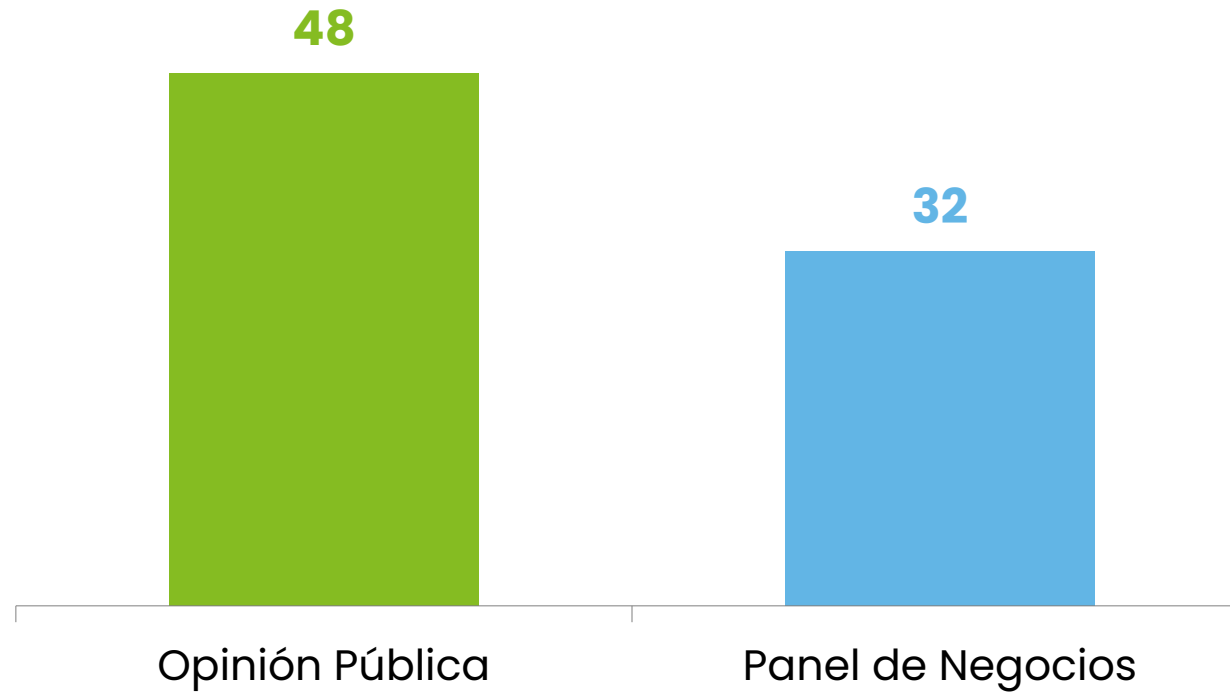


Riesgo País

Índices sintéticos

% Alta ocurrencia (% Notas 10 + 9 + 8)

Marzo 2026



Índice de
Confianza
Económica

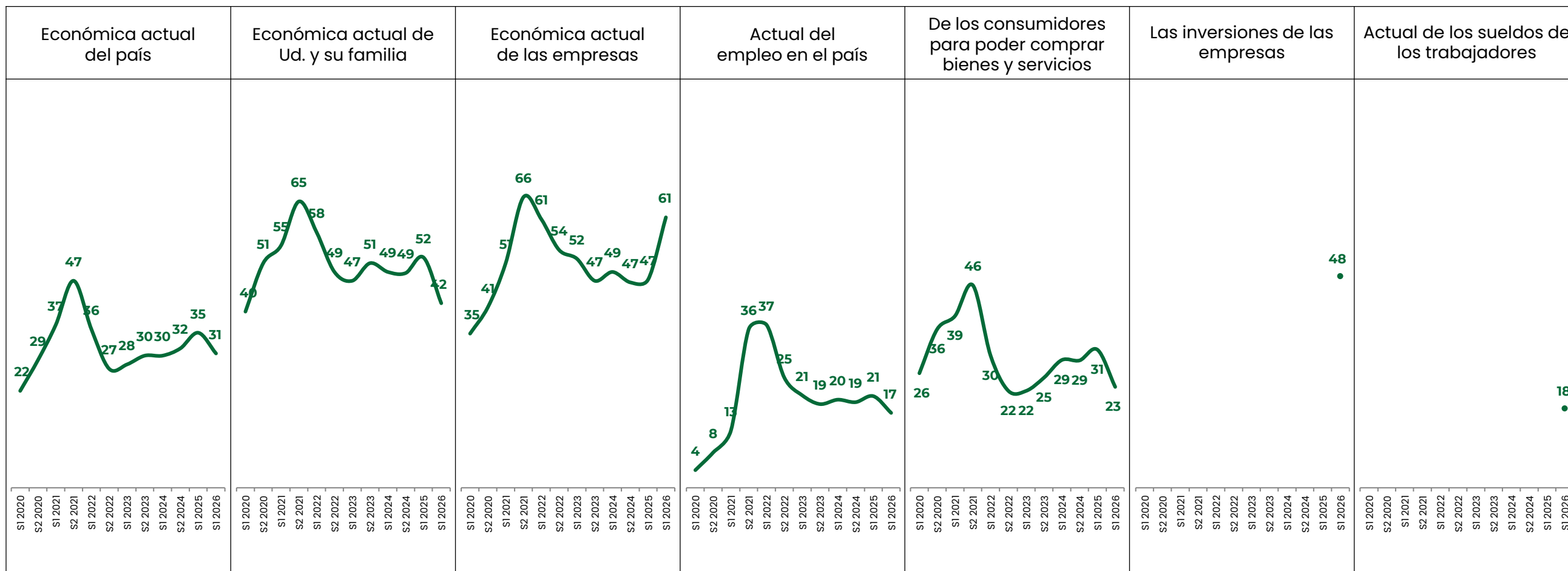


Situación económica actual

Promedio por semestres

¿Cómo evalúas actualmente la situación...?

% Promedio semestral **Muy buena o buena**

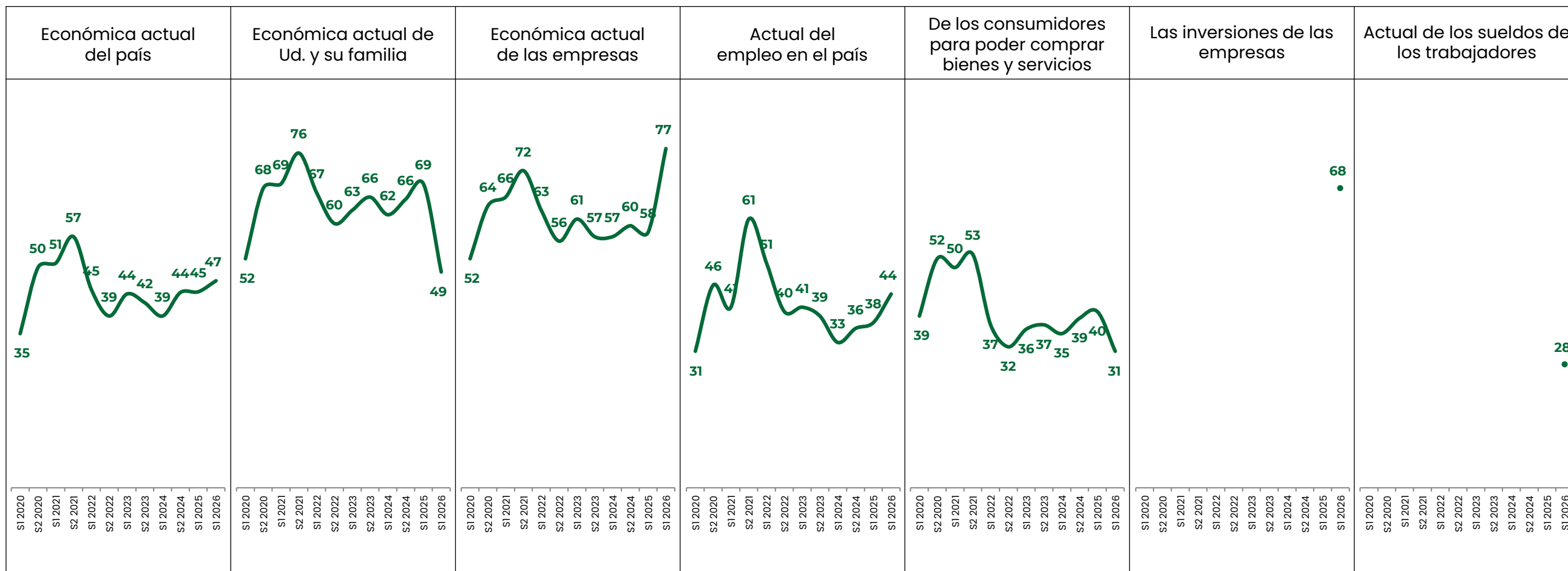


Expectativas económicas

Promedio por semestres

¿En los próximos 6 meses usted cree que mejora o empeorará la situación...?

% Promedio semestral Mejorará

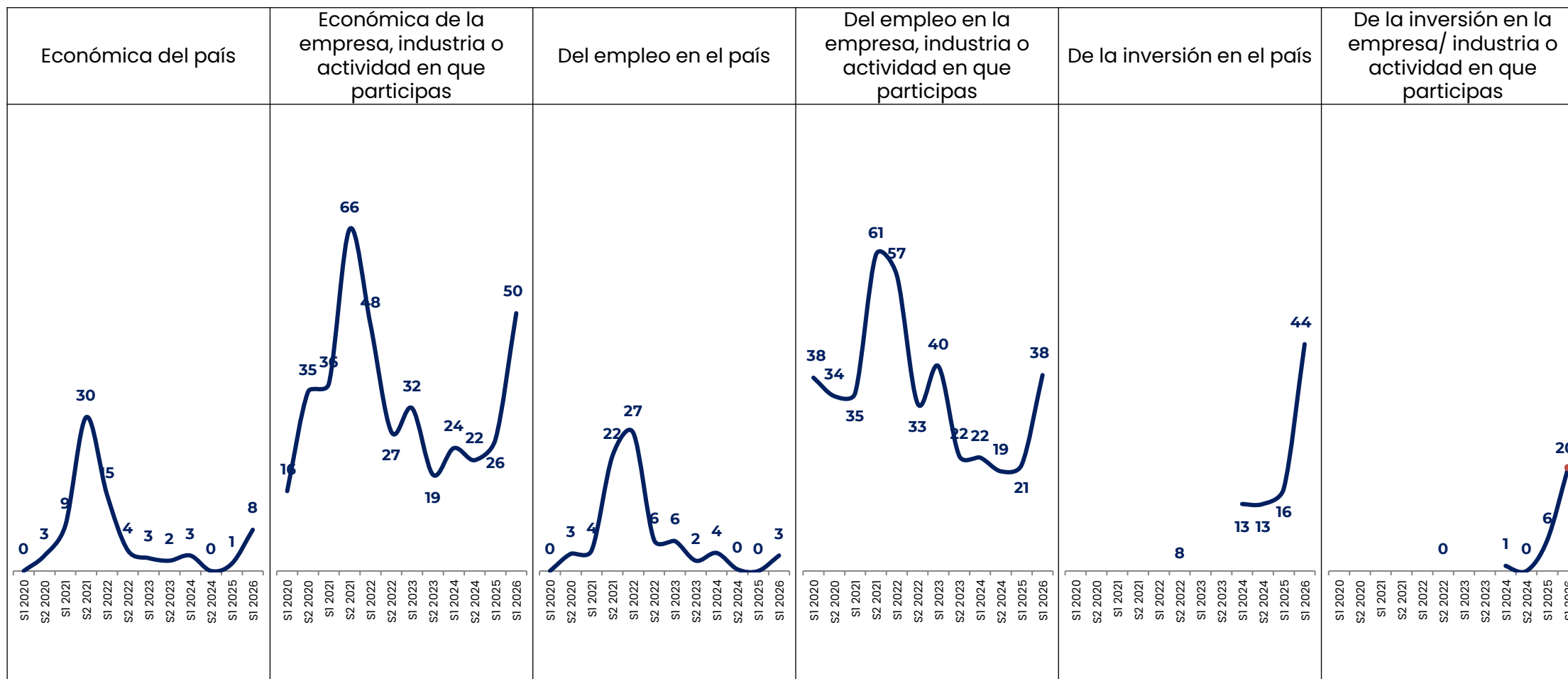


Situación económica actual

Promedio por semestres

¿Cómo evalúas actualmente la situación...?

% Promedio semestral Muy buena o buena

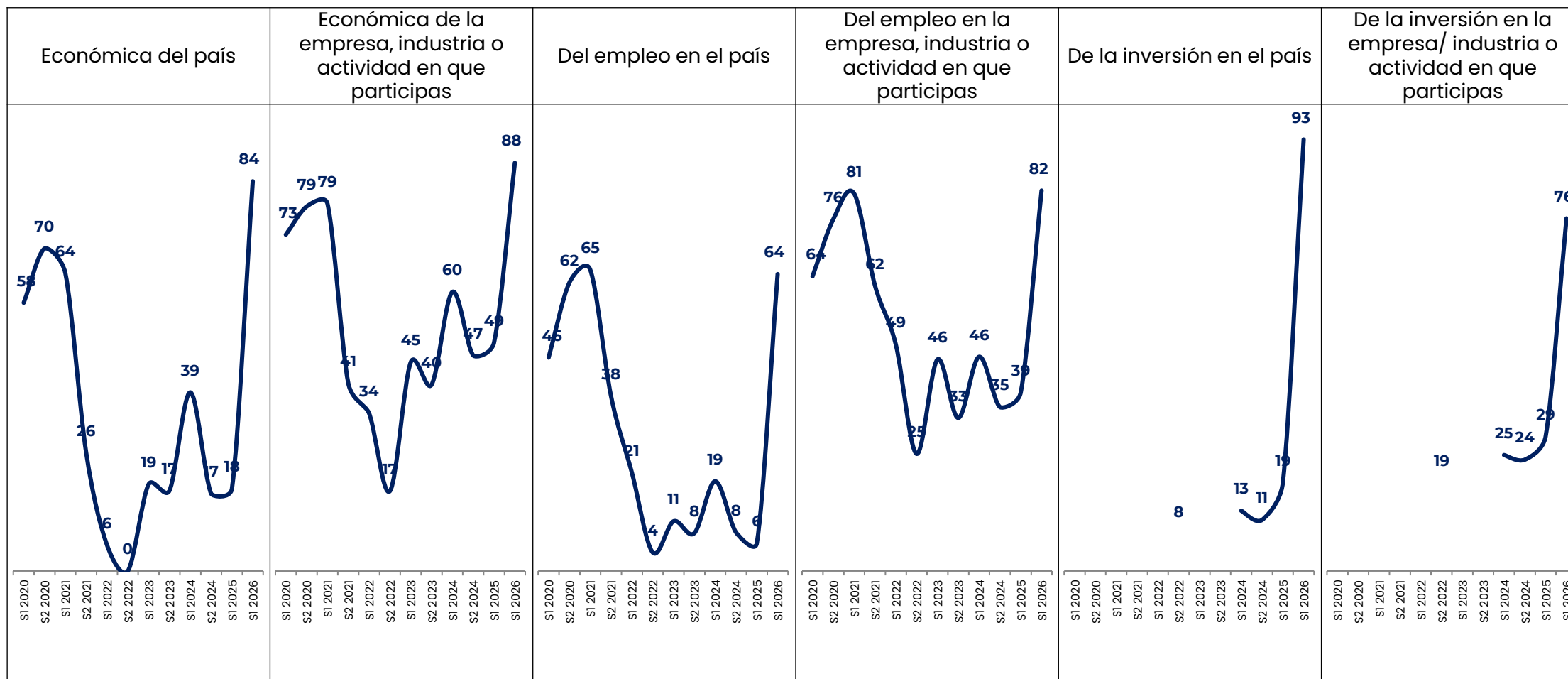


Expectativas económicas

Promedio por semestres

En seis meses más, ¿cree que la situación...?

% Promedio semestral Mejorará



Construcción del Índice de Recuperación Económica

El índice se construye a partir de la percepción de dos stakeholders: **Opinión Pública** y **Panel de Negocios**, considerando dos dimensiones complementarias que capturan tanto el estado actual como las expectativas económicas.

- **Situación actual:** evaluación económica del país, empleo, consumo y empresa
- **Expectativas futuras:** proyección de la economía y el empleo

Cálculo de cada dimensión

Para cada dimensión se construye un indicador en base a un balance neto de percepciones:

- Neto = % evaluaciones positivas - % evaluaciones negativas
- Este resultado se normaliza en escala 0-100 mediante la fórmula: $(\text{Neto} + 100) / 2$
- Esto permite obtener un puntaje comparable, donde:
 - 0 = completamente negativo
 - 50 = equilibrio entre positivas y negativas
 - 100 = completamente positivo

Cálculo de cada dimensión

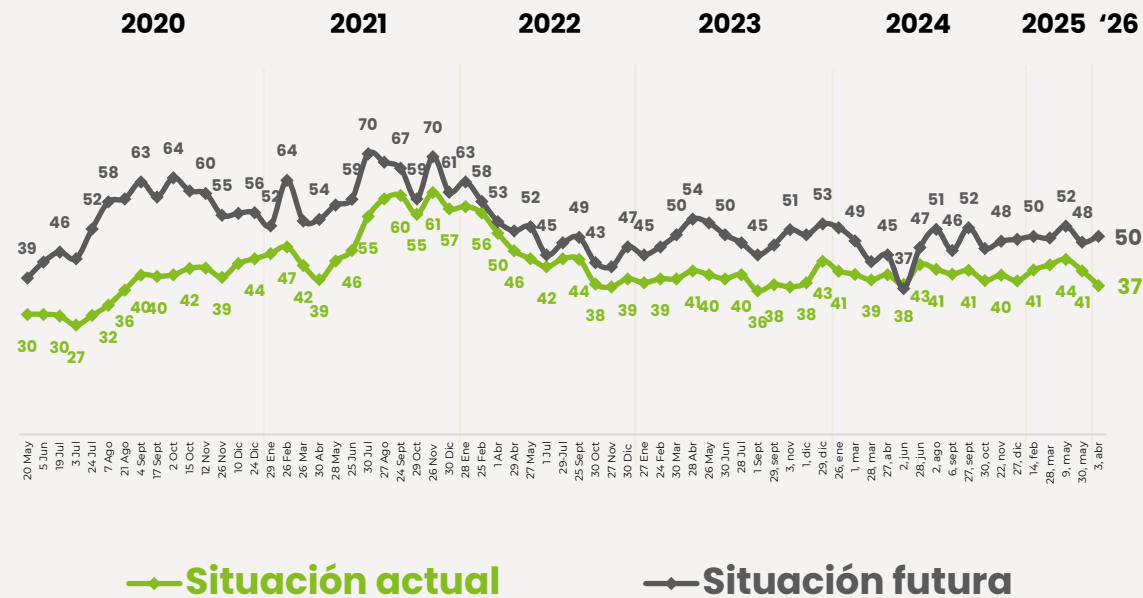
- Índice de situación actual
- Índice de expectativas futuras

El **Índice de Recuperación Económica** se calcula como el promedio simple de ambos:

$$\rightarrow \text{Índice} = (\text{Situación actual} + \text{Expectativas futuras}) / 2$$

Evolutivo Sub Indicadores

PANEL OPINIÓN PÚBLICA

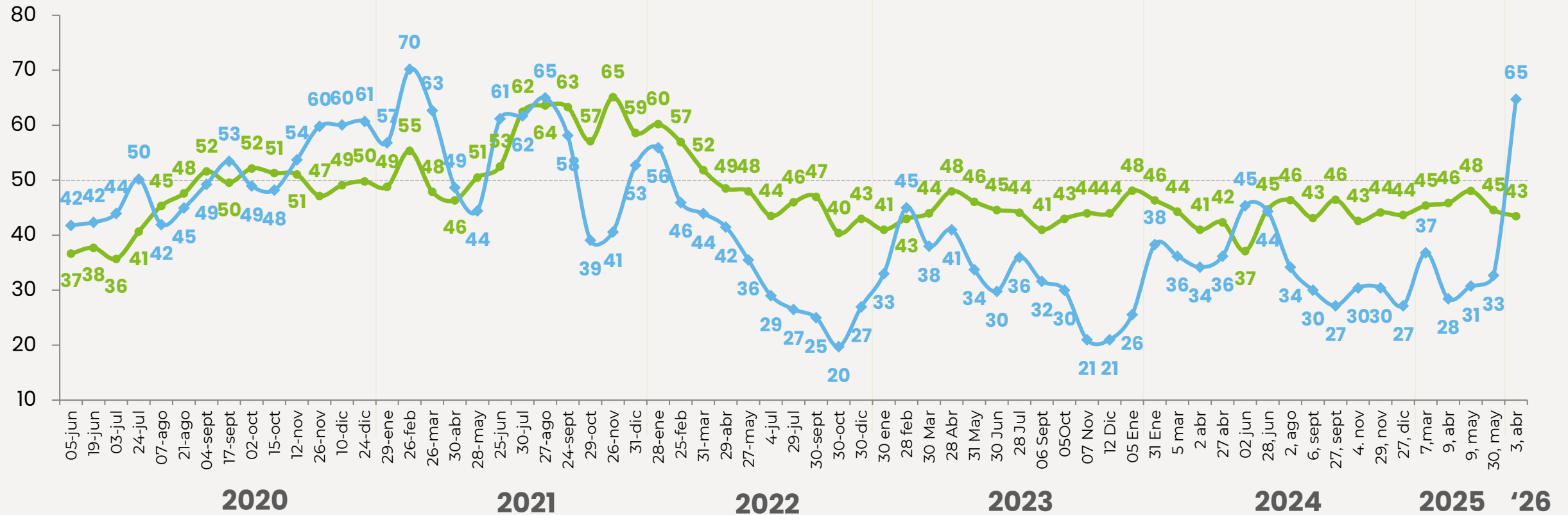


PANEL NEGOCIOS



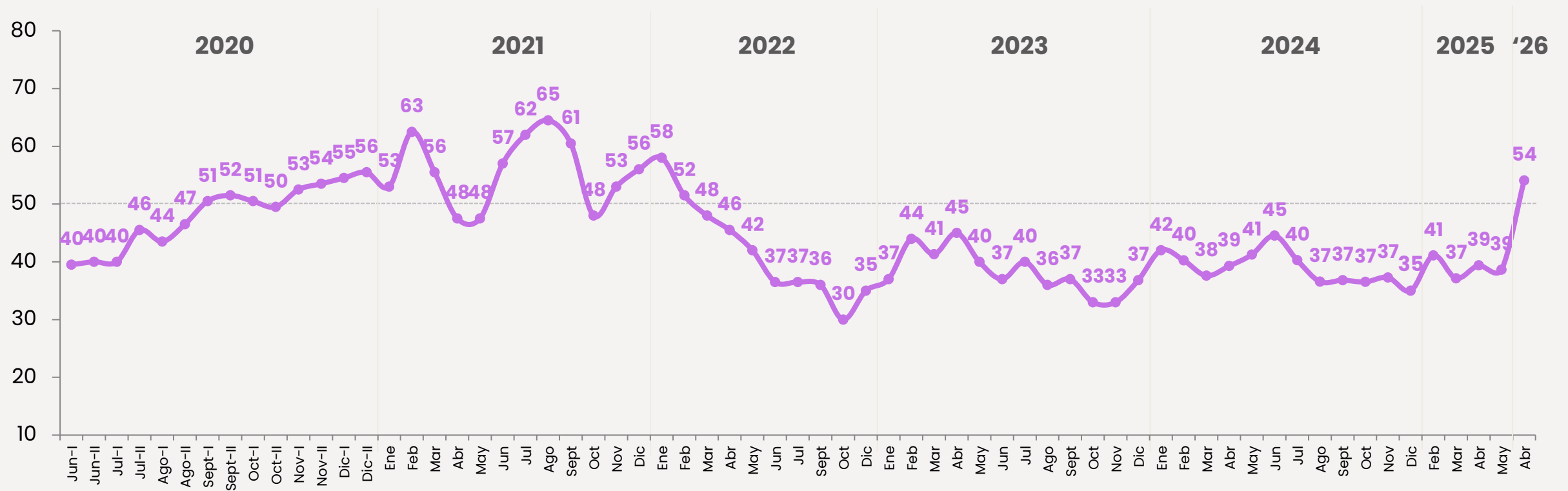
Índice Mensual Expectativas de Recuperación

—●— Panel Opinión Pública
 —◆— Panel Negocios



Evolutivo Índica Sintético

—●— Índice Sintético





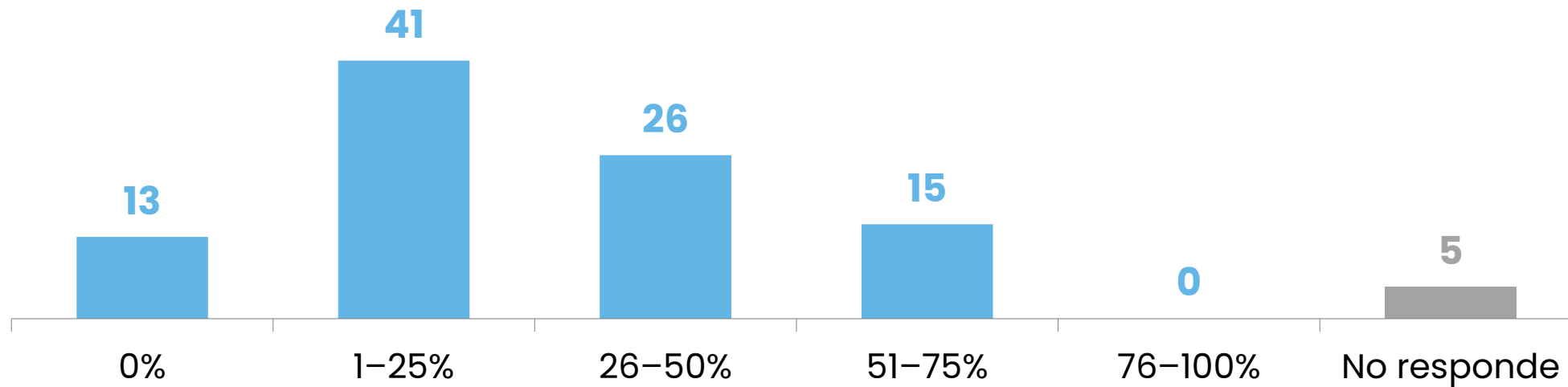
Coyuntura

*Situación fiscal e
impacto de alzas de los
combustibles*

Decisiones en espera

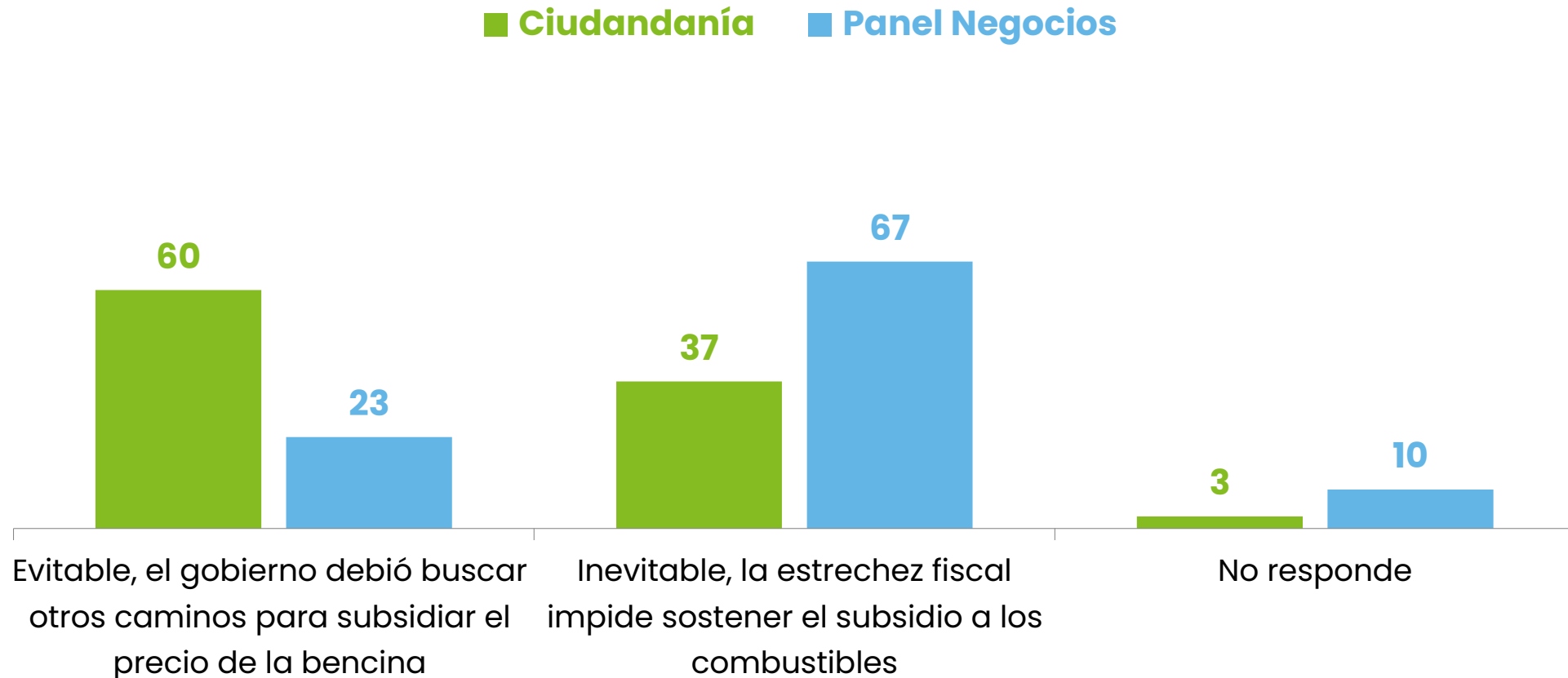
Pensando en tu empresa, ¿Qué porcentaje de sus decisiones estratégicas hoy está en 'modo espera' debido a la incertidumbre?

Panel de negocios



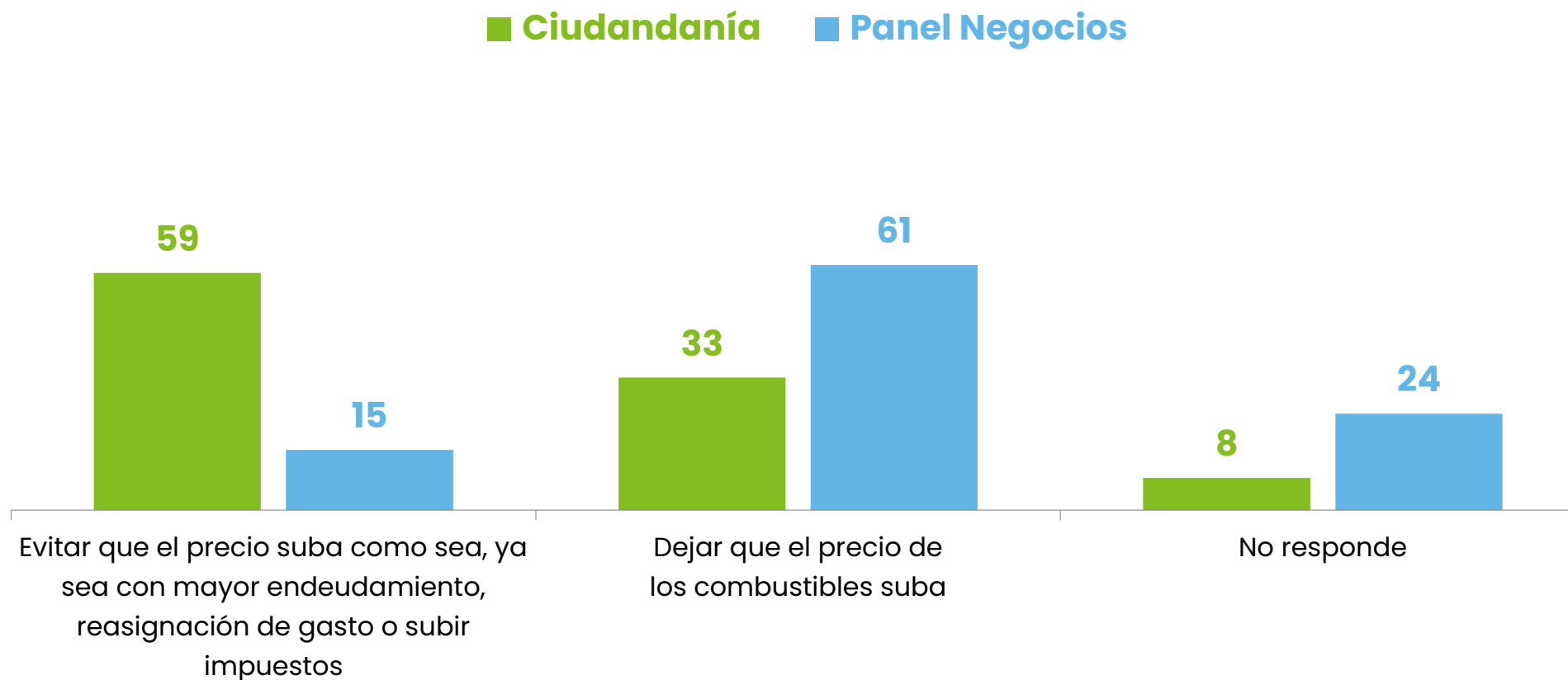
Inevitabilidad del alza de combustibles

Respecto al alza de los combustibles, ¿Crees que esta decisión del gobierno de subir en \$370 en bencinas y \$580 en diésel era...?



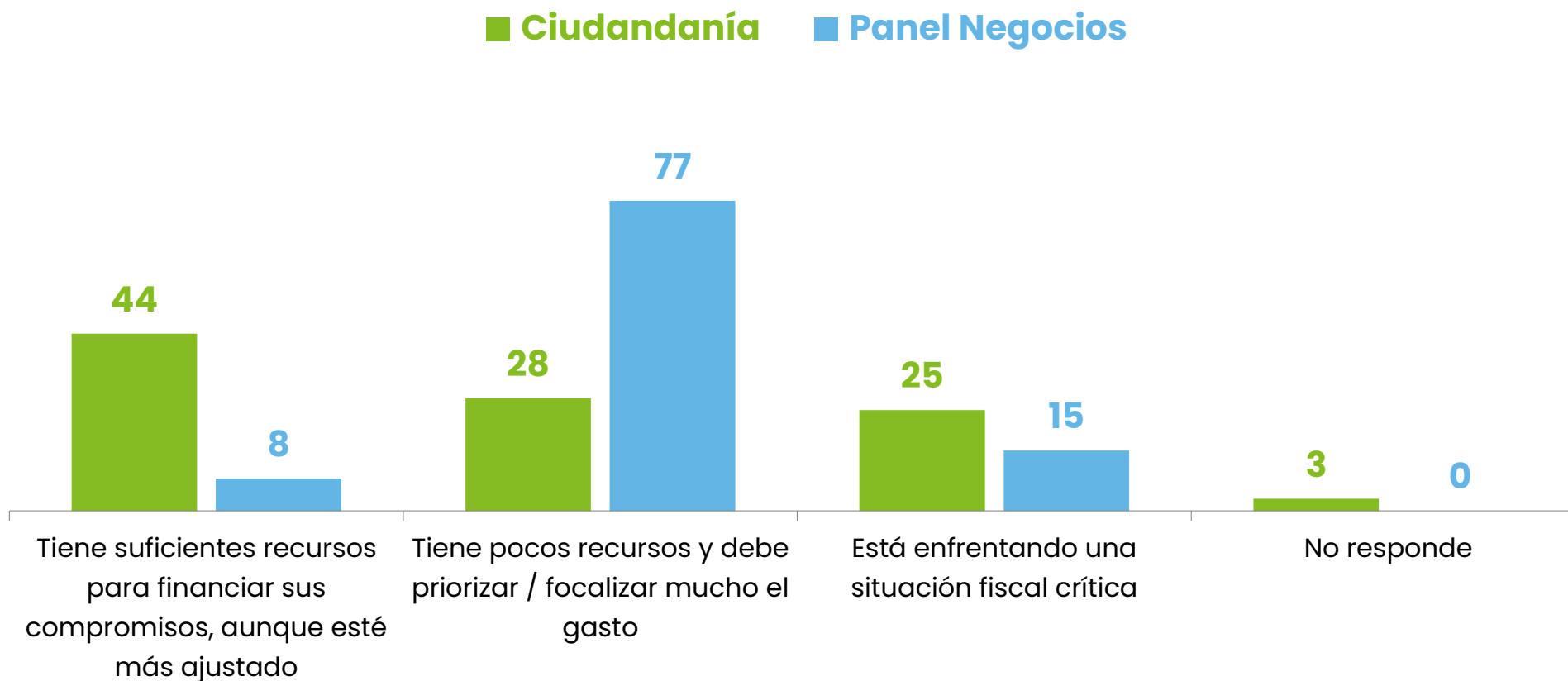
Qué debió hacer el gobierno frente al alza

El gobierno ha señalado que el Estado no tiene recursos para seguir compensando el alza de los combustibles. En ese contexto, ¿Qué debió hacer el gobierno?



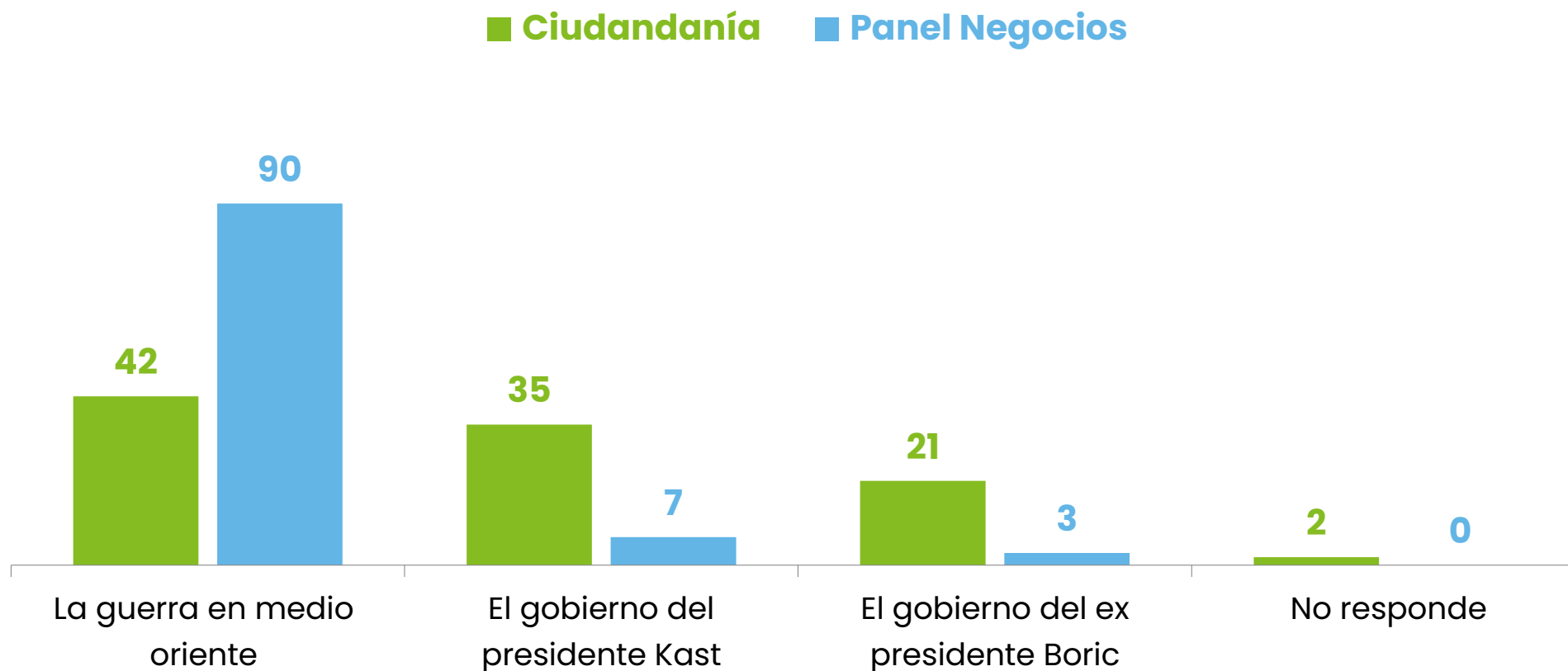
Situación económica del Estado de Chile

Pensando en la situación económica del Estado de Chile, ¿Crees que hoy el país...?



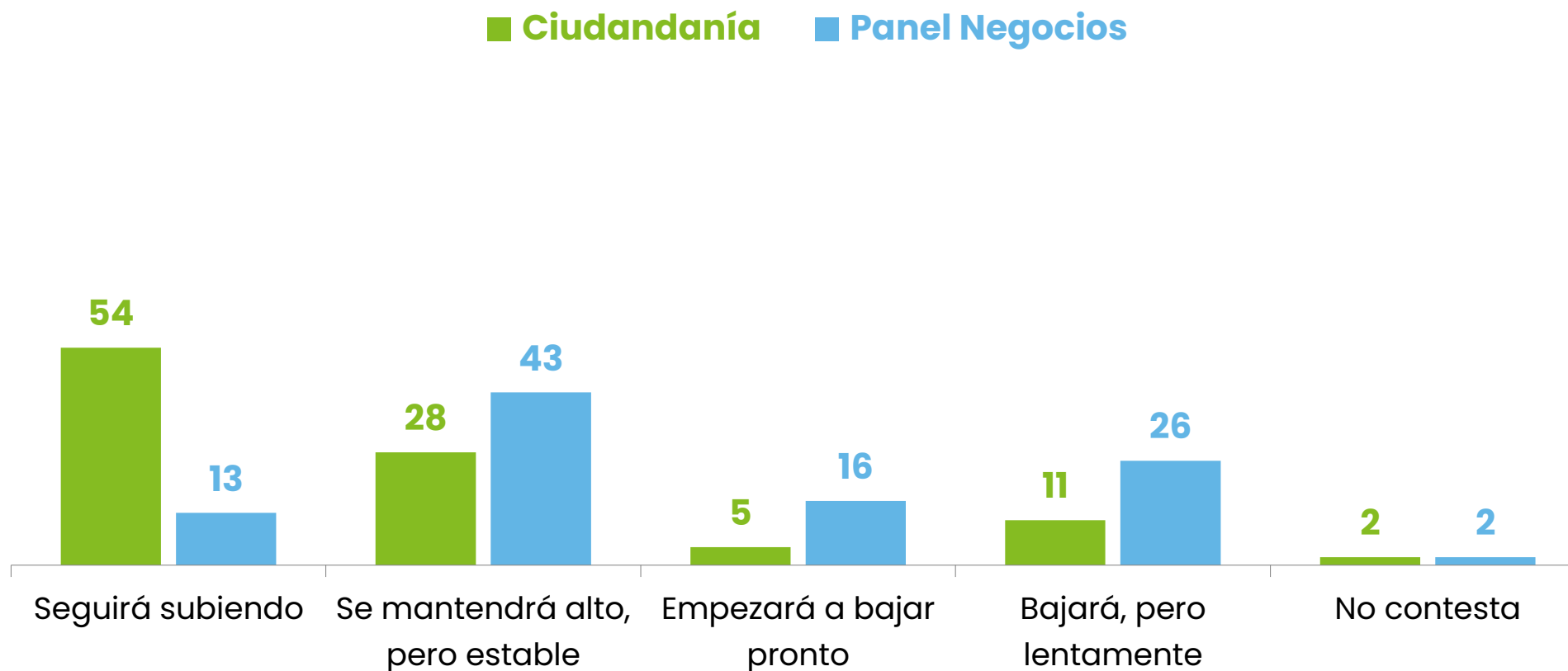
Responsable del alza de bencinas

¿Quién crees que es el responsable de esta alza de \$370 en bencinas y \$580 en diésel?



Expectativas precio de la bencina

¿Qué crees que pasará con el precio de las bencinas en los próximos meses?



Índice Riesgos

Para Chile

MARZO 2026



Partners:



Deloitte.

DIARIO FINANCIERO®

